LYCÉE FRANÇAIS DE SHANGHAI
上海法国外籍人员子女学校

ÉTABLISSEMENT CONVENTIONNÉ aefe Agence pour l'enseignement français à l'étranger

# PV du Conseil d'établissement du 2 novembre 2026

**Ouverture de séance par le Président du Conseil d'Etablissement à : 17h20**

Le Conseil d'Établissement est présidé par le Proviseur.
**19** membres sur 24 ayant le droit de vote, le quorum est donc atteint en ouverture de séance.

La séance se tient en présentiel sur le campus de Qingpu.

Désignation du secrétaire de séance : Jean-Joseph KOUDAYA

## 1. Adoption de l'ODJ :

Monsieur le Proviseur présente l'ordre du jour suivant :

1. Adoption de l'Ordre Du Jour (ODJ)
2. Installation des instances
3. Adoption du procès-verbal de la séance du 18/06/2026
4. Validation du règlement intérieur du conseil d'établissement
5. Les chiffres de la rentrée 2026
6. Résultats des évaluations nationales de Français et de Mathématiques : analyse et actions
7. Situation des emplois à la rentrée 2027 : postes vacants
8. Temps de formation des personnels pédagogiques du 4/2/27 et du 2/4/27
9. CR du conseil école du 29/10/2026
10. Evénements importants de cette année 2026-2027.
11. Préparation du calendrier des congés scolaires 2027-2028 : cadrage
12. Questions des membres.

**Approbation de l'ODJ :**
Présents : 19
POUR : 19 CONTRE : 00 ABSTENTION : 00

**L'ordre du jour est approuvé.**

## 2. Installation des instances

Le proviseur énumère, sur proposition des membres élus, pour tous les conseils et commissions, la liste des représentants titulaires et suppléants le cas échéant.
Le proviseur rappelle que les parents membres du conseil du second degré doivent avoir un enfant scolarisé dans le second degré.
Les modifications et ajustements des membres sont réalisés en séance.

PROVISOIRE

Il est demandé par les parents qu'une information plus approfondie soit réalisée l'an prochain sur les rôles et missions des représentants des élèves. Des parents estiment que les élèves ne sont pas suffisamment informés.
Le proviseur rappelle que les élèves ont été réunis avant la tenue des élections puis après le vote des délégués en assemblée générale des délégués, qu'une campagne d'information a été réalisée et que les élèves ont pu proposer une profession de foi.

**Installation des instances**
Présents : 19
POUR : 19 CONTRE : 00 ABSTENTION : 00
**L'ensemble des conseils et commissions sont installés.**

## 3. Adoption du procès-verbal de la séance du 18/06/2026

Le directeur exécutif demande qu'un point d'information sur l'offre des ASC soit ajouté. Un représentant des parents demande que la liste des participants soit ajoutée. Le proviseur indique qu'elle sera ajoutée dans un document à part. Il est demandé que le PV mentionne le support utilisé en séance et qu'il soit diffusé sur Eduka ou Pronote par exemple.

A la question 3 : il est décidé de compléter avec les informations suivantes :
***Offre artistique***
*Une offre artistique et culturelle est proposée dans le cadre des ASC sur l'ensemble des cycles scolaires.*
***Primaire et Maternelle***
*En primaire, les élèves bénéficient d'activités variées en arts et culture qui contribuent directement à développer leur créativité (exemple : Art floral, atelier créatif pour les maternelles, cuisine, atelier maroquinerie, ballet, bijoux, création d'argile, création de costumes, danse K-pop, danse Zumba, dessin et bande dessinée, fabrication de cosmétiques, fleurs pressées, fragrance, magie, initiation au piano, mosaïque, peinture chinoise, scrapbooking, string art, théâtre en français, …).*
***Au secondaire**, des ateliers musique et art gratuits sont organisés par les enseignants : théâtre, chorale, orchestre, ateliers d'arts plastiques, de musique et de cinéma. Ces ateliers s'inscrivent comme un véritable prolongement pédagogique des programmes scolaires et permettent d'élargir l'offre des ASC en parfaite cohérence avec le projet d'établissement.*
***Notre équipe féminine a reçu un sponsoring du groupe ARKEMA** pour le développement de cette section féminine. Grâce à ce sponsor, nous avons enregistré 13 filles à Yangpu et 20 filles à Qingpu. Ce partenariat illustre la reconnaissance de notre travail et permet de renforcer l'accès des filles à la pratique sportive de haut niveau.*
***Résultats ASC Football 2025-2026***

- ***U8, U9, U11 :** 3e place*
- ***U10, U13, U14 :** 2e place*
- ***U12 :** Champions*
- ***U18 :** Maintien en première division (SISAC)*
- ***U15 filles :** Championnes de la ligue SSSA*
- ***U18 filles :** Championnes de la ligue SISA*

***3. Natation :** Une offre de natation est déjà pleinement structurée et diversifiée avec quatre niveaux : découverte, perfectionnement, pré-élite et élite. Des créneaux supplémentaires ont été ajoutés pour les niveaux perfectionnement.*

PROVISOIRE

*Chaque élève souhaitant pratiquer la natation au LFS dispose d'options adaptées à son niveau et à son emploi du temps. Cette souplesse organisationnelle renforce l'accessibilité de l'offre et répond à la diversité des besoins des familles. L'an passé, l'équipe de natation du LFS s'est illustrée merveilleusement plusieurs fois lors de compétition locale au sein de la league SSL et le LFS est devenu champion Asie du Prozap de natation à Singapour.*

**Adoption du PV de séance :**
Présents : 19
POUR : 19 CONTRE : 00 ABSTENTION : 00
**Le PV de la séance du 18/06/2026 est adopté.**

## 4. Validation du règlement intérieur du conseil d'établissement

Le proviseur lit les règles de fonctionnement du conseil d'établissement. Le proviseur indique la possibilité de réunir un conseil d'établissement extraordinaire en réponse à la question d'un représentant des personnels.
Présents : 19
POUR : 19 CONTRE : 00 ABSTENTION : 00
**Le règlement intérieur du CA est adopté.**

***18h15 : arrivée de Monsieur MARUEJOL, enseignants (20 votants)***

## 5. Les chiffres de la rentrée 2026

Le proviseur commente les chiffres de la rentrée et souligne la capacité du lycée à conserver ses élèves tout en pouvant en attirer de nouveaux, poursuivre l'augmentation du nombre d'élèves, la sociologie de notre population scolaire, la représentation des nouveaux élèves et leurs provenances géographiques, la présentation des structures par campus et une projection pour l'année scolaire suivante.
Le directeur du primaire de Qingpu présente les chiffres des sections FLSco des PS-MS et insiste sur les spécificités de l'offre Flsco du FLS, avec 50 % des effectifs entrants dont le français n'est pas la langue maternelle.
Le proviseur rappelle que 42 % des élèves du FLS ont été scolarisés dans le dispositif FLsco à un moment de leur scolarité.
Le proviseur explique le fonctionnement du dispositif, qui a 20 ans, et rappelle sa force et sa puissance au sein du lycée, comparé à d'autres établissements du réseau de l'AEFE de la zone Asie-Pacifique, voire du monde, ainsi que la différence entre l'apprentissage du français et celui du français langue de scolarisation.
Le proviseur ajoute que le nombre de Français à Shanghai augmente (100 Français de plus inscrits au consulat).
Au LFS, ce sont +6% de nouvelles familles provenant de France.
Question posée par les parents : Que faire des élèves qui ne progressent pas en français ? Le proviseur indique que cela ne concerne que très peu d'élèves et que ces situations nécessitent un examen individualisé du parcours scolaire. Souvent ce sont des raisons extérieures au LFS qui justifient ces comportements.

PROVISOIRE

Le proviseur explique les différences d'effectifs entre Yangpu et Qingpu : au primaire et au collège, nous avons des effectifs similaires. C'est surtout l'absence d'un cycle terminal (1re et Terminale) qui explique la différence entre les deux campus.
Par ailleurs, le proviseur rappelle que le LFS est l'un des rares lycées internationaux de Shanghai croître dans ses effectifs. Le lycée est très bien positionné en matière de frais de scolarité sur le marché des écoles internationales de Shanghai.
Interrogé sur la possibilité d'ouvrir une classe de première à Yangpu, le proviseur indique que cette hypothèse fait partie des scénarios étudiés pour la rentrée prochaine. Sa faisabilité va dépendre de la capacité à répartir les familles sur les deux campus avec les choix des enseignements de spécialité des élèves. Le directeur exécutif rappelle que, chaque année, les parents sont informés en février de la situation et de la décision finale concernant le cycle terminal à Yangpu.
Les enseignants alertent les parents sur les coûts liés à un cycle terminal à faible effectif sur deux campus.
Le proviseur rappelle qu'il faut un minimum d'élèves pour qu'il y ait une dynamique de classe.

## 6. Résultats des évaluations nationales de français et de mathématiques : analyse et actions

M ARGHAZ, directeur du primaire de Qingpu présente l'analyse des évaluations nationales du cycle 2 (CP-CE1 et CE2). Les points de réussite et les points de vigilance en français et en maths sont analysés. Il indique que le conseil des maîtres ne sera pas le lieu de l'analyse des résultats ; cela sera fait en conseil de cycle par les enseignants du niveau.
M. CAPOT, proviseur-adjoint de Qingpu présente l'analyse des résultats des évaluations nationales du secondaire ainsi que les dispositions prises à la suite de ces résultats. Il évoque l'opération « Silence, on lit ! » et le théâtre en 3e. Il rappelle qu'il est demandé aux équipes de mathématiques et de français de proposer des initiatives pour mieux accompagner les élèves. M. CAPOT rappelle que les élèves recommandent à leurs pairs les livres qu'ils apprécient dans le cadre des opérations mises en place au 3C (« Les lumières du 3C » à Yangpu par exemple). M. ARGHAZ rappelle que 30 000 livres sont empruntés chaque année auprès du BCD. Le proviseur rappelle que le plaisir de lire se perd avec l'âge, mais que les activités des élèves se diversifient aussi. Il rappelle que des auteurs sont invités et que le LFS est inscrit au Goncourt des lycéens cette année. Le lycée a inscrit dans son projet d'établissement pour les 4 années à venir, la culture, les arts, l'histoire et le patrimoine.
Les enseignants s'étonnent de voir les élèves plus en difficulté au lycée qu'au collège sur le plan lexical. Il est rappelé que les élèves du LFS restent au-dessus du niveau national. Des professeurs expliquent ces difficultés notamment en matière de compréhension de la langue et de raisonnement. Ils indiquent que les automatismes sont manquants.
Cette année, la direction a travaillé sur une répartition plus grande des élèves dans les classes selon les sections, ce qui permet une exposition plus importante au français.
Le proviseur souhaiterait pouvoir comparer les résultats du LFS à ceux des autres lycées français, mais constate que ces chiffres ne sont pas disponibles au sein du réseau AEFE.
Les enseignants rappellent les méthodes d'accompagnement des élèves et les démarches pédagogiques. Il est rappelé que les attendus sont expliqués aux élèves afin qu'ils comprennent le but et le sens des séquences d'enseignement.

## 7. Situation des emplois à la rentrée 2027 : postes vacants et demandes

Le proviseur présente les postes des enseignants détachés de l'AEFE à la rentrée 2027 :

- 1 poste susceptible d'être vacant en Lettres à Yangpu

- 1 poste vacant de professeur des écoles à Qingpu

Il est précisé les modalités de recrutement. La liste des vœux des enseignants n'est pas communiquée.
Pour la direction (proviseur, adjoints et directeur/trice) la durée est de trois ans renouvelables deux fois un an.
Les autres besoins d'enseignement (recrutements en contrat local) seront évalués et validé par le conseil d'administration au regard de l'évolution des effectifs et de l'organisation pédagogique à retenir pour la rentrée 2027.

## 8. Temps de formation des personnels pédagogiques du 4/2/27 et du 2/4/27

Présentation des demi-journées de formation du LFS et des actions prévues en lien avec l'évaluation, l'harmonisation des pratiques pédagogiques et un travail sur les compétences. Une information sera faite aux familles prochainement.

## 9. CR du conseil école du 29/10/2026

M ARGHAZ présente le compte rendu du plan maternelle mis en place cette année et expliqué en conseil d'école.
Il commente les trois axes du plan maternelle, dans le respect des obligations de l'homologation : développer la communication pour valoriser la spécificité de l'école, enrichir l'offre de scolarisation et améliorer le pilotage et la qualité des enseignements.
Il est demandé par les parents les réflexions pour recevoir plus d'élèves plus jeunes (TPS par exemple). Le proviseur rappelle que l'établissement réfléchit à s'adosser avec une école partenaire de centre-ville pour capter de nouveaux publics.

## 10. Evénements importants de cette année 2026-2027

Le proviseur présente les grands moments à venir de l'année (date anniversaire, fêtes, semaines thématiques, échanges, voyages, PROZAP, …).
Il est demandé de préciser comment les parents seront associés à ces projets.
Le proviseur précise que les parents sont déjà mobilisés (parents bénévoles, relais, ambassadeurs, BDA, délégués …) mais qu'ils peuvent encore s'impliquer en plus grand nombre. Le BDA recherche toujours des volontaires.
Il est demandé aux élèves par un parent, s'ils se sentent prêts à participer à ces événements.
Au sujet du travail sur la réécriture du règlement intérieur, Le proviseur rappelle la politique de l'établissement concernant le téléphone. Il est interdit au collège Il est géré différemment qu'en France au lycée, où il est normalement interdit depuis la rentrée septembre 2026. Un courrier avait été envoyé à tous les parents à la rentrée pour les en informer.

## 11. Préparation du calendrier des congés scolaires 2027-2028

Le proviseur rappelle le cadrage réglementaire (circulaire AEFE), les modalités d'élaboration et de consultation et le calendrier.
Pour 2027/2028, certains jours fériés tombent un week-end et seront reportés, le nouvel an Chinois se déroulera en janvier. Certains lycées de l'AEFE comme le LFS commencent l'année scolaire le 21 août pour les personnels.
Une consultation de toutes les représentants (personnels, enseignants, élèves et parents) sera organisée.

PROVISOIRE

Le directeur exécutif rappelle que le changement démographique au sein du lycée a modifié le prisme culturel à travers lequel est perçue l'importance du Nouvel An chinois.
Les élèves demandent si la date de rentrée va changer et sera reporter au 1er juillet. Le proviseur répond par la négative.

***19h30 : départ de Monsieur AUGER, enseignants (19 votants)***

## 12. Questions des membres

Il est répondu aux questions posées par les différents représentants directement sur le support de présentation.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 20h35.

Le Secrétaire de séance
M. Jean-Joseph KOUDAYA

Le Président de séance
M. Laurent FOUILLARD

PROVISOIRE