



LYCÉE FRANÇAIS
DE SHANGHAI
上海法国外籍人员子女学校



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger



2026 - 2029 上海法国学校战略规划





LYCÉE FRANÇAIS
DE SHANGHAI
上海法国外籍人员子女学校



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

教育界正以前所未有的节奏加速演进：

学生群体的构成日益多元，家庭的期望不断变化，技术正在深刻变革学习方式，而国际大环境则要求我们具备更强的预判与应变能力。

在此背景下，上海法国学校延续上一期发展规划，制定了 2026-2029 战略规划。该规划明确了清晰的长期愿景，并确立了实现这一愿景的重点工作与具体行动方案。

**通过这一规划，我们将愿景化为现实：
今日在上海，成就每个人的卓越；
明日在世界，助力所有人的成功！**

2026 – 2029 战略规划

上海法国学校

一所反映其共同体精神的学校：开放、
尊重、多元文化、富有爱心

01

一所追求学术卓越、富有创新精神且志向
远大的学校，致力于所有学生的成功

02

追求无可挑剔的服务质量

03

8
大方针

19
项目目标

04

坚持稳健增长的发展愿景

拓展活动与服务

05

79
项目

482
行动

06

保障并加强财务可及性

推进并巩固我们的治理模式

07

08

在法国海外教育署（AEFE）与德国海外学
校教育司（ZFA）签署协议的基础上，切实
推动欧洲校园（Eurocampus）成为现实

战略重点一：

开放、尊重、多元、有爱的学校

上海法国学校迎来日益多元的国际社区。本战略重点旨在确保每一位学生和每一个家庭，无论其语言或文化背景如何，都能理解法国学校的运作方式，充分融入其中，并找到属于自己的位置。为此，我们将加强语言、人文和文化方面的支持，促进家庭间的互助合作，并使学校长期秉持负责任的发展理念，面向世界开放，尊重环境。



目标

1.1

加强学生及家庭在语言、文化和人文方面的融入。

1.2

巩固一个团结、投入且以自身身份为荣的教育共同体。

1.3

将环境与社会责任牢固融入上海法国学校的文化、教学和管理之中。

战略重点二：

学业卓越、创新进取

学业卓越位于上海法国学校办学理念的核心。本战略重点旨在确保所有学科保持高标准要求，同时兼顾学生群体的多样性。具体而言，我们将更好地支持非法语学生、有特殊教育需求的学生以及高潜能学生，全面整合数字化工具与教学创新，并为每一位学生规划通往法国、欧洲或国际高等教育阶段的雄心求学之路。



目标

2.1

持续加强所有学科的学术卓越。

2.2

实施差异化和包容性教学法：面向全体学生的包容与成功中心。

2.3

发展教学创新与教育数字化工具。

2.4

发展卓越、个性化且面向国际的升学指导路径。

战略重点三：

追求无可挑剔的服务质量

一所高要求的学校也必须提供无可挑剔的服务质量。本战略重点旨在使学校与家庭之间的关系更加清晰、顺畅和一致。具体而言，我们将规范接待流程，改善信息流通，制定服务质量标准，并在倾听家庭和学生意见的基础上，持续推进改进工作。



目标

3.1 培养以服务为导向、注重卓越人际关系的文化。

3.2 基于持续改进和可衡量指标，强化质量管理体系。

战略重点四：

坚持稳健增长的发展愿景

上海法国学校处于人口与经济环境不断变化的大背景中。本战略重点旨在以可控的方式支持学生人数的增长，以保障教学质量和学校的语言平衡。具体而言，我们将预判未来需求，调整接待能力，并向新的学生群体开放，同时绝不损害上海法国学校的卓越品质与法国特色。



目标

4.1

管理可持续且经济上可行的学额增长。

4.2

在保持卓越办学水平和法国特质的前提下，有控制地向新受众群体开放。

战略重点五：

拓展活动与服务

体育、艺术、文化活动以及学校提供的各项服务并非次要内容，它们本身就是学校教育项目的完整延伸。本战略重点旨在梳理这一体系，使之更加清晰易懂，并加以拓展，使所有学生和家庭都能受益，同时提升学校的整体影响力。



目标

- 5.1 使各项活动与服务成为教育计划中结构完善且得到公认的延伸部分。
- 5.2 发展面向全体群体的广泛服务，并提升上海法国学校的知名度。

战略重点六：

保障并加强财务可及性

保障学校的财务可及性是一项优先任务。本战略重点旨在长期控制成本，同时保持高质量的教育服务水平。同时，我们将开发补充性资源和互助机制，使更多家庭能够享有上海法国学校所提供的法国教育体系。



目标

6.1

在保持质量和教育卓越的同时，可持续地管理成本。

6.2

开发额外资源与互助机制，以提高家庭的可及性。

战略重点七：

推进并巩固治理模式

上海法国学校依托于一种由家长、校方和 AEFE（法国海外教育署）共同参与的特定治理模式。本战略重点旨在澄清并强化这一治理架构，巩固各利益相关方之间的信任，并推动家长以可持续、专业的方式参与学校生活和战略决策。



目标

- 7.1 在家长（所有者）、管理层与法国海外教育署（AEFE）之间，建立基于信任的清晰、平衡的治理。
- 7.2 促进家长以持久、广泛且专业的方式参与治理与学校生活。

战略重点八：

让“欧洲校园”超越与AEFE和ZfA签署的协议，真正成为现实

欧洲校园是上海独一无二的优势。本战略重点旨在超越现有的机构框架，在上海法国学校与上海德国学校之间发展真正的教学、教育、文化和组织层面的合作，共同服务于这一模式的质量、效率与可持续性。



目标

8.1

加强上海法国学校与上海德国学校之间在教学、教育和文化方面的合作。

8.2

构建组织层面的协同效应与资源共享，以服务于质量和可持续性。



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

衷心感谢董事会所有现任及前任成员、上海法国学校校方领导，以及直接或间接为本战略规划制定做出贡献的全体L F S社区成员。

同时感谢各位家长、教师、行政人员及所有外部贡献者，正是你们的投入与智慧，才使这一为整个L F S服务的规划得以实现。

