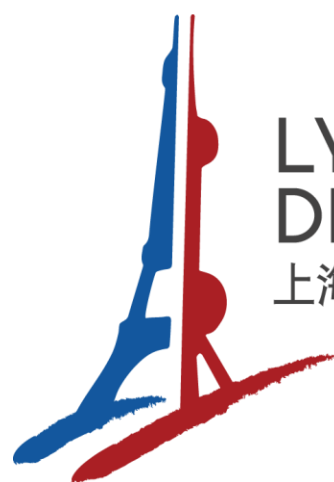




LYCÉE FRANÇAIS
DE SHANGHAI
上海法国外籍人员子女学校



aefe

Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

2026 - 2029

Plan Stratégique du Lycée Français de Shanghai



Le monde de l'éducation évolue à un rythme soutenu

Les profils des élèves se diversifient, les attentes des familles évoluent, les technologies transforment les apprentissages et le contexte international exige une capacité d'anticipation toujours plus grande. Dans ce contexte, et dans la continuité du précédent projet d'établissement, le Lycée Français de Shanghai a élaboré son projet stratégique 2026-2029. Celui-ci définit une vision claire à long terme, ainsi que les priorités et les actions qui permettront de la concrétiser.

À travers ce projet, nous donnons vie à notre vision : Aujourd'hui à Shanghai, l'excellence pour chacun. Demain dans le monde, la réussite pour tous !

Plan Stratégique 2026 - 2029

Lycée Français de Shanghai



AXE 1

Une école à l'image de sa communauté : ouverte, respectueuse, multiculturelle et bienveillante

Le Lycée Français de Shanghai accueille une communauté internationale toujours plus diverse. Cet axe vise à permettre à chaque élève et à chaque famille, quelles que soient leur langue ou leur culture d'origine, de comprendre le fonctionnement de l'école française, de s'y intégrer pleinement et d'y trouver sa place. Il s'agit de renforcer l'accompagnement linguistique, humain et culturel, de favoriser l'entraide entre les familles et d'inscrire durablement l'établissement dans une démarche responsable, ouverte sur le monde et respectueuse de l'environnement.



Objectifs

1.1

Renforcer l'intégration linguistique, culturelle et humaine des élèves et des familles.

1.2

Consolider une communauté éducative unie, engagée et fière de son identité.

1.3

Ancrer durablement la responsabilité environnementale et sociale dans la culture, la pédagogie et le fonctionnement du LFS.

AXE 2

Une école d'excellence académique, innovante et ambitieuse au service de la réussite de tous les élèves

L'excellence académique est au cœur du projet du LFS. Cet axe vise à garantir un haut niveau d'exigence dans toutes les disciplines, tout en prenant en compte la diversité des profils des élèves. Il s'agit de mieux accompagner les élèves non francophones, ceux à besoins éducatifs particuliers ou à haut potentiel, d'intégrer pleinement les outils numériques et les innovations pédagogiques, et de préparer chaque élève à des parcours d'études ambitieux vers l'enseignement supérieur, en France, en Europe ou à l'international.



Objectifs

2.1

Renforcer durablement l'excellence académique dans l'ensemble des disciplines.

2.2

Déployer une pédagogie différenciée et inclusive : un pôle inclusion et réussite au service de tous les élèves.

2.3

Développer l'innovation pédagogique et les usages du numérique éducatif.

2.4

Développer des parcours d'orientation d'excellence, personnalisés et ouverts à l'international.

AXE 3

Viser une qualité de service irréprochable

Une école exigeante se doit également d'offrir une qualité de service irréprochable. Cet axe vise à rendre la relation entre l'établissement et les familles plus claire, plus fluide et plus cohérente. Il s'agit de structurer l'accueil, d'améliorer la circulation de l'information, de définir des standards de qualité de service et de s'inscrire dans une démarche d'amélioration continue, fondée sur l'écoute des familles et des élèves.



Objectifs

3.1

Développer une culture du service fondée sur l'excellence relationnelle.

3.2

Renforcer le système de management de la qualité en s'appuyant sur une démarche d'amélioration continue et des indicateurs de performance mesurables.

AXE 4

Maintenir une vision de croissance maîtrisée

Le LFS évolue dans un contexte démographique et économique en constante évolution. Cet axe vise à accompagner la croissance des effectifs de manière maîtrisée, afin de préserver la qualité de l'enseignement et l'équilibre linguistique de l'établissement. Il s'agit d'anticiper les besoins, d'adapter les capacités d'accueil et d'ouvrir l'établissement à de nouveaux publics, sans jamais compromettre l'excellence ni l'identité française du LFS.



Objectifs

4.1

Maîtriser une croissance des effectifs durable et économiquement viable.

4.2

Développer une ouverture maîtrisée à de nouveaux publics, tout en préservant l'excellence et l'identité française du LFS.

AXE 5

Développer les activités et les services du LFS

Les activités sportives, artistiques, culturelles ainsi que les services proposés par le LFS ne sont pas périphériques : ils constituent un prolongement à part entière de son projet éducatif. Cet axe vise à structurer cette offre, à la rendre plus lisible et à la développer afin qu'elle bénéficie à tous les élèves, aux familles et contribue au rayonnement du LFS.



Objectifs

- 5.1** Faire des activités et des services un prolongement structuré et reconnu du projet éducatif.
- 5.2** Développer une offre diversifiée au service de toute la communauté et du rayonnement du LFS.

AXE 6

Garantir et renforcer l'accessibilité financière du LFS

Garantir l'accessibilité du LFS constitue une priorité. Cet axe vise à maîtriser durablement les coûts tout en maintenant une qualité de service éducatif élevée. Il s'agit également de développer des ressources complémentaires et des dispositifs de solidarité afin de permettre au plus grand nombre de familles d'accéder au modèle éducatif français proposé par le LFS.



Objectifs

6.1

Maîtriser durablement les coûts tout en préservant la qualité de service et l'excellence éducative.

6.2

Développer des ressources complémentaires et des dispositifs de solidarité afin de renforcer l'accessibilité du LFS pour les familles.

AXE 7

Faire évoluer et consolider notre modèle de gouvernance

Le LFS s'appuie sur un modèle de gouvernance spécifique associant les parents, la direction et l'AEFE. Cet axe vise à clarifier et renforcer cette gouvernance, à consolider la confiance entre les différentes parties prenantes et à favoriser un engagement durable et professionnel des parents dans la vie et le pilotage stratégique de l'établissement.



Objectifs

7.1

Renforcer une gouvernance claire, équilibrée et fondée sur la confiance entre les parents propriétaires, la direction et l'AEFE.

7.2

Favoriser un engagement durable, élargi et professionnel des parents dans la gouvernance et la vie du LFS.

AXE 8

Faire de l'Eurocampus une réalité au-delà de l'accord signé avec l'AEFE et la ZfA

L'Eurocampus constitue un atout unique à Shanghai. Cet axe vise à aller au-delà du cadre institutionnel afin de développer une véritable coopération pédagogique, éducative, culturelle et organisationnelle entre le LFS et la Deutsche Schule Shanghai, au service de la qualité, de l'efficacité et de la pérennité du modèle.



Objectifs

8.1

Développer une coopération pédagogique, éducative et culturelle renforcée entre le LFS et la DSS.

8.2

Structurer les synergies organisationnelles et la mutualisation des ressources au service de la qualité et de la pérennité du modèle.



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

Un immense merci à tous les membres actuels et anciens du Conseil d'Administration, à la direction du LFS, ainsi qu'à l'ensemble des membres de la communauté du LFS qui ont contribué, directement ou indirectement, à l'élaboration de ce projet stratégique.

Merci également aux parents, aux enseignants, aux personnels administratifs et à tous les contributeurs externes dont l'engagement et les idées ont permis de construire ce projet au service de toute la communauté du LFS.

