

## COMPTE – RENDU DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Lycée Français de Shanghai

Mercredi 5 novembre 2025

Date	5 novembre 2025
Heure	19 : 00 – 21 : 43
Présidence	Jérôme VANACHTER
Secrétaire	Nicolas OLLIVIER
Lieu	Qingpu
Présents	Jérôme VANACHTER Nicolas OLLIVIER Bertrand RÉGNIER Sébastien CORRE Marco VINCIGUERRA Zoé ZHU Wenhui DAI Benoit DEBUYSER Benjamin DEMIERE Benjamin BILTERYST Laurent FOUILARD
Absents excusés	Joan VALADOU
Procuration	0
Votants	8

1. Formalisme
2. Admissions
3. Finance
4. AEFE
5. Pédagogie
6. Opération
7. Ressources humaines

Prochaine réunion : le 17 décembre 2025, 18 :30 à Yangpu

## 1. Formalisme

Signature du document : feuille de présence

## 2. Admissions

### 1| Les Chiffres

Le nombre d'élèves scolarisés au 30 octobre est 1 530 élèves. Les effectifs pour la rentrée de janvier restent stables, avec 1 530 - 1 540 élèves attendus à la fin juin.

Les inscriptions pour l'année scolaire 2026/2027 ouvrent le lundi 3 novembre, suivant la même dynamique que l'an dernier en matière de nouveaux inscrits.

### 2| Analyses de la structure tarifaire

L'objectif de la démarche est de moderniser la structure tarifaire pour garantir compétitivité et soutenabilité financière. Parmi les points abordés :

- Revalorisation des droits de première inscription est pour approbation—**Validé**

Une augmentation des droits de première inscription à 24 500 RMB est proposée pour les nouvelles inscriptions, avec la nécessité de stabiliser les hausses pour rester accessibles aux familles. La réflexion prend en compte l'équilibre entre investissement de l'école, équité sociale et limitation des coûts.

- Présentation de plusieurs options étudiées (familles nombreuses, FLSco, Intégration des voyages scolaires dans les frais de scolarité, etc.) en commission communication. Il est décidé de la création d'un groupe de travail pour analyser le fonctionnement global et les coûts dans une perspective stratégique, avec intégration de cette réflexion dans le budget 2026.

-

### 3| Plan d'action vers la communauté italienne

L'attractivité du Lycée sera renforcée auprès des familles italiennes. Une journée d'accueil dédiée et une semaine italienne pourraient être organisées à cet effet avec l'appui du consulat italien.

## 3. Finance

### 1| Les comptes à fin septembre

Sur la base du budget 2025 approuvé par l'AG du 30 mars 2025, la trajectoire à fin août est alignée à l'exception d'un effet négatif sur les taux de change.

### 2| Point Cash

Aucun point particulier à signaler, la prévision de trésorerie inclue le remboursement de l'AEFE à la fin d'année.

### 3| Impayés

Validation obtenue pour l'ouverture d'une procédure juridique.

## 4. AEFE

La procédure du règlement des taxes a été lancée, en parallèle nous sommes en contact avec les banques pour faciliter le règlement.

## 5. Pédagogie

### 1| Effectifs 2026

La poursuite de la croissance reste maîtrisée. Une vigilance particulière doit toutefois être maintenue concernant la capacité sur le campus de Qingpu.

### 2| Evaluations Nationales 6<sup>ème</sup>, 4<sup>ème</sup> et 2<sup>nd</sup> en mathématiques et en français

Le volet plurilingue et les dispositifs accélérés doivent être renforcés pour assurer continuité et efficacité. Les élèves obtiennent des résultats qui évoluent positivement sur les 5 compétences (calculer, chercher, modéliser, raisonner et représenter), sur l'ensemble des niveaux.

En français, sur les 3 compétences, on note seulement sur un critère un ralentissement de l'évolution des élèves dans la compréhension et l'expression orales, alors que pendant le même temps en France métropolitaine, des écarts sont notés dans le second degré où l'on observe des taux jusqu'à deux fois moins élevés de maîtrise satisfaisante en français. En 4<sup>ème</sup> le ministère relève un recul important en français. Au LFS, dans la compréhension de l'écrit et la compréhension du fonctionnement de la langue, les résultats se maintiennent ou croissent selon les niveaux. Ces évaluations servent de support aux enseignants pour mesurer les compétences individuelles des élèves et adapter leurs attentes.

Globalement en mathématiques les résultats restent excellents sur l'ensemble des niveaux (6<sup>ème</sup>, 4<sup>ème</sup> et 2<sup>nd</sup>) sur l'ensemble des compétences (calculer, chercher, modéliser, raisonner et représenter), alors qu'en France le niveau 6<sup>ème</sup> reste stable et en deçà des performances du LFS et avec quelques progrès modérés en seconde.

## 6. Opération

### 1| Séjour Linguistique et Culturel en France

Le voyage linguistique, prévu entre fin avril et début mai pour des groupes de 10 à 20 élèves, bénéficie du nouvel accord signé avec le lycée Sévigné pour une prise en charge du logement dans des familles d'accueil et de l'option d'un vol non direct pour réduire le coût, estimé entre 28K et 30K RMB par élève.

### 2| Stage ASC

Cinq stages sont proposés pour les vacances de novembre, avec 83 élèves inscrits : 35 à Yangpu et 48 à Qingpu.

## 7. Ressources Humaines

### 1| Situation des absences de Yangpu

Point sur les absences et les remplacements : la situation s'améliore.

Les dispositifs de remplacement mis en place garantissent la continuité des enseignements, sans impact pour les élèves.

Les directions pédagogique et RH restent pleinement mobilisées afin d'anticiper les besoins et de limiter tout effet sur l'organisation des classes.

## 2| Point Recrutement

Une nouvelle responsable de projet est recrutée pour les projets transversaux avec la DSS (Qingpu renovation 5 year plan, Cantine Bidding, Energy savings, Bus Service study, etc.). L'objectif est de travailler avec la DSS a poursuivre une amélioration des services tout en accélérant l'optimisation des coûts.