

COMPTE – RENDU DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Lycée Français de Shanghai

Jeudi 25 septembre 2025

| | |
|-----------------|--|
| Date | 25 septembre 2025 |
| Heure | 18 : 30 – 21 : 31 |
| Présidence | Jérôme VANACHTER |
| Secrétaire | Nicolas OLLIVIER |
| Lieu | Yangpu |
| Présents | Jérôme VANACHTER Nicolas OLLIVIER Bertrand RÉGNIER Sébastien CORRE Marco VINCIGUERRA Zoé ZHU Wenhui DAI Benoit DEBUYSER Benjamin DEMIERE Benjamin BILTERYST Laurent FOUILARD Willy BONGA Yamna LABED Siegfried FAU Vincent ROCHETEAU Alex CAPOT Jean KURDIEL Nathalie MOTTET Jean-Joseph KOUDAYA |
| Absents excusés | Joan VALADOU |
| Procuration | 0 |
| Votants | 8 |

1. Formalisme
2. Bienvenue
3. Admissions
4. Finance
5. AEFE
6. Pédagogie
7. Opérations
8. Ressources humaines
9. Retour de la commission construction Eurocampus

Prochaine réunion : le 5 novembre 2025, 18 :30 à Qingpu

1. Formalisme

Signature du document : feuille de présence

2. Bienvenue

Le Conseil d'Administration a souhaité la bienvenue au nouveau proviseur adjoint au campus de Qingpu qui a partagé un premier retour très positif de ses premiers séjours au lycée.

3. Admissions

1| Chiffres clés de la rentrée

L'effectif actuel s'élève à 1 527 élèves, en croissance par rapport à l'an passé.

La diversité de la communauté reste le principal facteur d'attractivité, malgré un flux important de départs vers l'Asie et l'Amérique du Nord. La position de l'établissement reste cependant solide par rapport aux autres écoles internationales de Shanghai qui stagnent ou perdent des élèves.

Il est rappelé la nécessité de continuer à prendre en considération dans nos communications la diversité linguistique de nos parents. Aujourd'hui 42% des parents ne sont pas francophones.

2| Projection Rentrée 2026

L'objectif est d'atteindre 1 600 élèves en 2026 (+4,5 %), sous condition de maintenir un taux de réinscription exceptionnel à 88% et un niveau constant de nouvelles inscriptions, environ 255 élèves. Il est essentiel de fournir les moyens nécessaires, via le plan stratégique et le budget, pour atteindre cet objectif.

3| Timeline des interventions CA – Validé

L'objectif est de profiter des rassemblements organisés lors des fêtes de l'école, dans une ambiance conviviale, afin de favoriser les échanges avec les parents.

Ce nouveau format de rencontre entre le Conseil d'Administration et les familles sera expérimenté le 18 octobre.

4. Finance

1| Les comptes à fin Aout

Sur la base du budget 2025 approuvé par l'AG du 30 mars 2025, la trajectoire à fin août est alignée à l'exception d'un effet négatif sur les taux de change.

Le Conseil d'Administration rappelle l'importance de disposer de réserves significatives pour la prévention des risques.

2| Revue des hypothèses de Budget 2026 année calendaire

5. AEFE

La directrice s'est engagée dans une démarche visant à trouver une solution conjointe qui préserve la situation financière de l'école. Une fois l'accord entre les parties obtenu, les démarches clairement identifiées pourront être mises en œuvre. Le recours à l'agence PwC vise à accroître et optimiser les chances de réalisation de ce paiement.

6. Pédagogie

1| Préparation de la rentrée – Les Détachés

L'établissement compte 27 personnels détachés. En raison du déficit de l'AEFE, des suppressions de postes sont possibles, mais un professeur détaché par discipline sera maintenu. Le budget 2026 prévoira des recrutements locaux afin de compenser d'éventuelles réductions.

2| Organisation Italien

L'école étudie l'introduction de l'italien dès le primaire jusqu'au collège comme LVB, avec le soutien du consulat, dans le cadre de l'Eurocampus et sous validation du Conseil d'Administration. Une filière complète n'est pas possible à ce stade, l'impact sur les autres langues doit être pris en compte, et des adaptations pour le double diplôme pourraient également être envisagées.

3| Evaluations Nationales

Les résultats de l'école primaire ont été présentés. Ils seront transmis ultérieurement aux parents, avec une communication préalable auprès de certaines familles concernées.

4| Fête de la Science

Le programme de la Semaine de la science propose un ensemble d'activités variées — découvertes, expériences, sorties et rencontres — impliquant tous les enseignants et couvrant l'ensemble des niveaux.

5| Partenariat Lycée de Renmin à Suzhou – **Validé**

Le prestigieux lycée de Renmin vise une filière française et recherche un partenariat pédagogique et stratégique gagnant-gagnant. Cela implique de promouvoir le français et le programme FLSco pour les débutants, avec l'étude d'un business plan. Des partenariats similaires existent déjà, notamment avec des établissements étrangers qui coopèrent efficacement avec des établissements locaux.

7. Opérations

1| Investissement 2026 – Alignement avec la DSS

L'enjeu principal est l'alignement des investissements sur les budgets. Les priorités ont été validées avec DSS et approuvées par le Conseil d'Administration, avant discussion à l'Euroboard. Des documents formels seront produits pour sécuriser ces accords.

2| Point d'étape du plan de rénovation de Qingpu

Le projet restera autofinancé et impliquera toutes les parties prenantes, avec un cahier des charges commun avec DSS pour harmoniser les écoles. L'exploitation des espaces inutilisés et l'appui de partenaires sont envisagés pour réduire les coûts.

8. Ressources Humaines

1| Point recrutement

Le poste de professeur surnuméraire a été relancé par le service RH pour répondre aux besoins du campus de Yangpu.

2| Revalorisation du point d'indice - **Validé**

Le Conseil d'administration a validé une revalorisation du point d'indice de 1 %.

3| Refonte du Livret de l'employé

Pour 2026, trois livrets employés distincts partageront un socle commun et incluront des sections propres à chaque catégorie.

4| Les Activités RH

Des propositions de rencontres avec les employés ont été faites au Conseil d'Administration

9. Retour de la commission construction Eurocampus

Le projet de construction reste en attente de l'acceptance du campus de Yangpu, bloquée malgré les documents transmis. Une réunion avec l'entreprise de construction et le bureau de gestion de Yangpu (MPO) est prévue pour tenter d'avancer.

Pour le campus de Qingpu (phase 4), le processus d'acceptance est clarifié, et une agence devra être mandatée, même si les délais restent inconnus. Le projet du nouveau foyer dépendra de l'acceptance préalable de la phase 4.